



Vorbericht

zum Haushaltsplan 2025

der Gemeinde Berglen



Allgemeines

1. Strukturdaten der Gemeinde Berglen

Einwohnerzahl

• Nach der Volkszählung am 17.05.1939	2.571
• Nach der Volkszählung am 06.06.1961	3.355
• Nach der Volkszählung am 27.05.1970	4.361
• Nach der Volkszählung am 25.05.1987	5.266
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2005	6.203
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2010	6.045
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2015	6.050
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2020	6.448
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2021	6.570
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2022	6.643
• Nach der Fortschreibung zum 30.06.2023	6.717
• Nach der Fortschreibung zum 31.12.2023	6.789

Gesamtfläche des Gemeindegebiets

2.587 ha

Schlüsselzuweisungen 2025 (Finanzausgleich)

• Bedarfsmesszahl	VJ 12.374.058 €	12.856.329 €
• Steuerkraftmesszahl	VJ 7.428.839 €	7.408.302 €
• Schlüsselzahl	VJ 4.945.219 €	5.448.027 €

Steuerkraftsumme

• insgesamt	VJ 10.646.568 €	10.707.180 €
• je Einwohner	VJ 1.585,02 €	1.577,14 €

Realsteuerkraft

• insgesamt	VJ 2.206.790 €	2.135.204 €
• je Einwohner	VJ 328,54 €	314,51 €

2. Neues kommunales Haushaltsrecht

Wie bei den meisten Gemeinden die zum 01.01.2020 auf das neue kommunale Haushaltsrecht umgestellt haben, sind auch in Berglen die Jahresabschlüsse der Jahre 2020 bis 2023 noch nicht aufgestellt. Daher sind die in der Spalte „Ergebnis 2023“ abgedruckten Werte vorläufige Rechnungsergebnisse. Eine Verrechnung der internen Leistungen sowie der Abschreibungen und der Auflösung von Sonderposten ist noch nicht erfolgt.

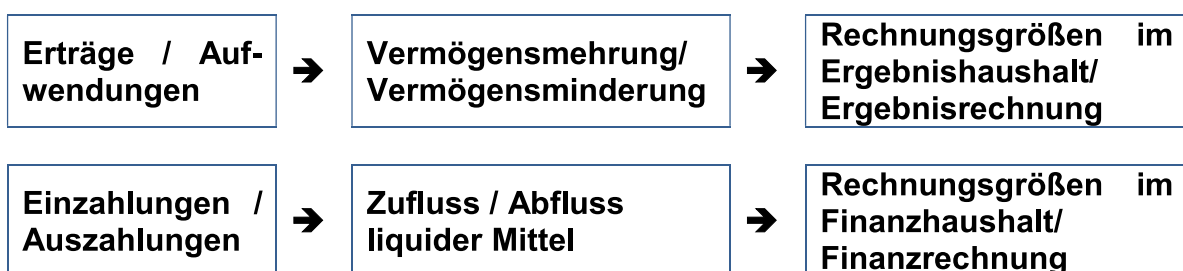
Grundzüge des NKHR

Als Grundlage für eine ressourcenorientierte Haushaltswirtschaft soll das bisherige zahlungsorientierte Rechnungswesen (Kameralistik) durch ein ressourcenorientiertes Rechnungswesen ersetzt werden. Mit der Einführung des NKHR wird deshalb die Kameralistik durch die Doppik (doppelte Buchführung in Konten) abgelöst.

Das NKHR basiert auf der kaufmännischen – doppischen - Buchführung, angepasst an die Anforderungen der öffentlichen Verwaltung. Für den kommunalen Bereich wurde eine weitere Komponente – die Finanzrechnung - ergänzt. Die kommunale Doppik kann daher als eine modifizierte kaufmännische Buchhaltung betrachtet werden.

Rechnungsgrößen

Die Begriffe Einnahmen und Ausgaben stammen aus der Kameralistik und finden in der Doppik keine Anwendung mehr. Im NKHR werden betriebswirtschaftliche Begriffspaare verwendet. Die folgende Darstellung stellt die Grundbegriffe der Betriebswirtschaftslehre und ihre Zuordnung zu den einzelnen Teilen der Drei-Komponenten-Rechnung dar:



Das Drei-Komponenten-Modell

Das „Neue kommunale Haushaltsrecht“ (NKHR) stützt sich auf eine sogenannte Drei-Komponenten-Systematik. Diese beinhaltet nach § 77 Abs. 3 GemO

- den Ergebnishaushalt / die Ergebnisrechnung
- den Finanzhaushalt / die Finanzrechnung
- die Vermögensrechnung (Bilanz)

Während bei der Rechnungslegung (Jahresrechnung) die Bilanzerstellung zwingend vorgeschrieben wird, ist bei der Haushaltsplanung die Aufstellung einer sogenannten Planbilanz nicht verbindlich, diese kann jedoch auf freiwilliger Basis aufgestellt werden.

Alle Aufwendungen und Erträge werden im Ergebnishaushalt geplant und in der Ergebnisrechnung dokumentiert. Für die einzelnen Teilhaushalte und Produktgruppen sind Teilergebnispläne zu erstellen. Der Gesamtergebnishaushalt und die Gesamtergebnisrechnung entsprechen der kaufmännischen Gewinn- und Verlustrechnung und beinhalten alle in einem Haushaltsjahr entstehenden Aufwendungen und Erträge (Ressourcenverbrauch und Ressourcenaufkommen) sowie in den Teilhaushalten die interne Leistungsbeziehung und interne Leistungsverrechnung der einzelnen Produktbereiche, Produktgruppen und Produkte zueinander.

Im Finanzhaushalt und der Finanzrechnung werden die geplanten bzw. die tatsächlich anfallenden Ein- und Auszahlungen festgehalten. Sie weisen alle Ein- und Auszahlungen aus laufender Verwaltungs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit aus. Er stellt eine Art der Liquiditätsplanung dar und ist mit der Kapitalflussrechnung privater Unternehmen vergleichbar.

Die Aktivseite der Vermögensrechnung (Bilanz) zeigt die Vermögensbestände der Kommune, die Passivseite zeigt, wie diese Vermögensbestände finanziert wurden.

Zusammenspiel der drei Komponenten:



Bestandteile des doppischen Haushaltsplans

Der Haushaltsplan besteht nach § 1 der Gemeindehaushaltsverordnung (GemHVO) aus dem Gesamthaushalt, den Teilhaushalten und dem Stellenplan. Der Gesamthaushalt nach § 1 GemHVO besteht wiederum aus

- dem Ergebnishaushalt
- dem Finanzhaushalt
- je einer Übersicht (Haushaltsquerschnitt) über die Erträge und Aufwendungen der Teilhaushalte des Ergebnishaushaltes sowie der Einzahlungen, Auszahlungen und Verpflichtungsermächtigungen der Teilhaushalte des Finanzhaushaltes.

Dem Haushaltsplan sind beizufügen

- der Vorbericht
- der Finanzplan mit dem ihm zugrundeliegenden Investitionsprogramm (mittelfristige Finanzplanung)
- eine Übersicht über die voraussichtliche Entwicklung der Liquidität
- eine Übersicht über die anstehenden Verpflichtungsermächtigungen
- eine Übersicht über den Stand der Rücklagen, Rückstellungen und Schulden zu Beginn des Haushaltsjahres
- der letzte Gesamtabchluss (§95a GemO)
- die Wirtschaftspläne und neuesten Jahresabschlüsse der Eigenbetriebe
- eine Übersicht über die Budgets nach § 4 Abs. 5 GemHVO.

3. Begriffe

Einige Begriffe der Kameralistik sind in der Doppik durch folgende zu ersetzen:

Verwaltungshaushalt	≈	Ergebnishaushalt
Vermögenshaushalt	≈	Finanzhaushalt
<i>Sachbuch für haushaltsfremde Vorgänge</i>		<i>gibt es nicht mehr</i>

Haushaltsreste	=	Übertragung von Haushaltsmitteln
Kassenreste	=	Forderungen bzw. Verbindlichkeiten
Jahresrechnung	=	Jahresabschluss
Sammelnachweis / Deckungskreise	=	Budgets
Gliederung / Unterabschnitt	=	Produktbereich bzw. Kostenstelle
Gruppierung	=	Sachkonto / Kostenart

Abschreibungen:

Unter Abschreibung versteht man den Wertverzehr von abnutzbaren Vermögensgegenständen. Diese dienen dazu, die Anschaffungs- und Herstellungskosten periodengerecht und erfolgswirksam zu erfassen und auf ihre Nutzungsdauer zu verteilen.

4. Budgets

Jeder Teilhaushalt bildet (mindestens) eine Bewirtschaftungseinheit und damit ein Budget. Budgets können auch unterhalb der Ebene des Teilhaushaltes gebildet werden, sogenannte Unterbudgets. Sie sind jeweils einem bestimmten Verantwortlichen zuzuordnen. Aus der Tatsache, dass es sich bei den Teilhaushalten um Budgets handelt, ergibt sich die Konsequenz, dass gemäß § 20 (1) GemHVO alle Aufwendungen und übertragenen Ermächtigungen im Ergebnishaushalt, die zu einem Budget gehören, gegenseitig deckungsfähig sind, wenn im Haushaltsplan nichts anderes bestimmt wird.

Unter Deckungsfähigkeit versteht man die Ermächtigung Aufwendungen/ Auszahlungen über den Haushaltsansatz hinaus zu leisten, wenn bei einem anderen Haushaltsansatz noch Mittel verfügbar sind.

Die Gemeinde Berglen hat die Budgets nach der Produktzuständigkeit der Ämter erstellt. Es ergeben sich damit Mehrproduktbudgets für die Bereiche:

- Bürgermeister
- Bauamt
- Hauptamt
- Ordnungsamt
- Kämmerei

Darüber hinaus wurden sogenannte Querschnittsbudgets angelegt, in welchen thematisch zusammenhängende Sachkonten produktübergreifend zusammengefasst wurden:

- Personalkosten
- Gebäudeunterhaltung
- Innere Verrechnungen
- Kalkulatorische Kosten
- Fremde Finanzmittel

Budgets sind flexibel und können jährlich neu strukturiert werden. Den Anlagen ist eine detaillierte Darstellung der Budgets, die die Gemeinde Berglen für das aktuelle Haushaltsjahr gebildet hat, beigelegt.

5. Interne Leistungsverrechnung und kalkulatorische Kosten

Die Aufwendungen und Erträge aus der internen Leistungsverrechnung und den kalkulatorischen Kosten tauchen nur in den Teilhaushalten auf, nicht im Gesamthaushalt. In den Teilhaushalten sind diese aggregiert nachrichtlich ausgewiesen.

Die Produktbereiche 11.1 und 11.2 Interne Verwaltung werden in Berglen komplett auf alle externen Produkte umgelegt, da diese Produktbereiche ihre Leistungen nur erbringen, damit die externen Produkte, die an den Bürger gehen, erstellt werden können. Im Produktbereich 11 laufen u.a. die Produktgruppen Steuerung, zentrale Funktionen, Organisation und EDV, Personalwesen, Finanzverwaltung, das Gebäude- und Grundstücksmanagement und der Bauhof.

Um die genannten Produktbereiche komplett auf die externen Produkte umzulegen, gibt es in der Gemeinde Berglen folgende Umlagen:

- Umlage Bauhof nach Stunden: alle Aufwendungen und Erträge des Bauhofs werden nach den erbrachten Bauhofstunden anteilig auf die externen Produkte verteilt.

→ Steuerungs- und Serviceumlage: alle weiteren internen Leistungen, die der Steuerung oder dem Service zuordenbar sind, werden anhand einer 50-50-Umlage verrechnet. Diese besagt, dass 50 % der Aufwendungen und Erträge anhand der Anzahl der Mitarbeiter nach Vollzeitäquivalenten und 50 % anhand des bereinigten Haushaltsvolumens umgelegt werden.

Haushaltsstruktur der Gemeinde Berglen

Der Gemeinderat hat in seiner Sitzung am 23.07.2018 den Produktplan der Gemeinde Berglen mit folgenden zwei Teilhaushalten beschlossen (produktorientiert):

Teilhaushalt 1	
11100000	Steuerung
11200000	Organisation und EDV
11210000	Personalwesen
11220000	Finanzverwaltung, Kasse
11240000	Grundstücks- und Gebäudemanagement
11250000	Grünanlagen Werkstätten und Fahrzeuge inkl. Bauhof
11260000	Zentrale Dienstleistungen
11300000	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
11330000	Grundstücksmanagement
12100000	Statistik und Wahlen
12200000	Ordnungswesen
12210000	Verkehrswesen
12220000	Einwohnerwesen
12230000	Personenstandswesen
12240000	Kommunales Grundbuchwesen
12250000	Sozialversicherung
12600000	Brandschutz
12800000	Katastrophenschutz
21100100	Grundschulen
21400100	Schülerbeförderung
21400200	Fördermaßnahmen für Schülerinnen und Schüler
21500000	Sonstige schulische Aufgaben und Einrichtungen
25200000	Kommunale Museen
25210000	Archiv
26200000	Musikpflege
27100000	Volkshochschulen
28100000	Kulturprogramm und sonstige Kulturpflege
29100000	Förderung von Kirchengemeinden
31400500	Soziale Einrichtungen für Wohnungslose
31400700	Soziale Einrichtungen für Flüchtlinge und Asylbewerber
31800800	Beratung und Angebote für ältere Menschen
31801000	Betreuung und Förderung der Integration von Flüchtlingen
36200100	Kinder- und Jugendarbeit
36200200	Jugendsozialarbeit an Schulen im Rahmen SGB VIII
36200400	Jugendtreff
36500101	Förderung von Kindern in Gruppen für 0 bis 6-Jährige
36500201	Förderung und Vermittlung von Kindern von 0 bis 6 Jahren

41200000	Gesundheitseinrichtungen
41400000	Maßnahmen der Gesundheitspflege
42100000	Förderung des Sports
42410101	Sporthalle Oppelsbohm
42410102	Sporthalle Steinach
42410200	Freisportanlagen
51000000	Räumliche Planung und Entwicklung
52100000	Bauordnung
52200000	Wohnungsbauförderung und Wohnungsversorgung
53100000	Elektrizitätsversorgung
53200000	Gasversorgung
53300000	Wasserversorgung
53600000	Telekommunikationseinrichtungen
53700000	Abfallwirtschaft
53800000	Abwasserbeseitigung
54100000	Bereitstellung, Instandhaltung und Betrieb von Gemeindestraßen
54500000	Straßenreinigung und Winterdienst
54700000	Verkehrsbetriebe ÖPNV
55100000	Öffentliches Grün/ Landschaftsbau
55200000	Gewässerschutz/ Öffentl Gewässer/ Wasserbauliche Anlagen
55300000	Friedhofs- und Bestattungswesen
55400000	Naturschutz und Landschaftspflege
55500000	Forstwirtschaft
55510000	Landwirtschaft
57100000	Wirtschaftsförderung
57300000	Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen
57500000	Tourismus

Teilhaushalt 2	
61.10	Steuern, allgemeine Zuweisungen und Umlagen
61.20	Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft
61.30	Abwicklung der Vorjahre

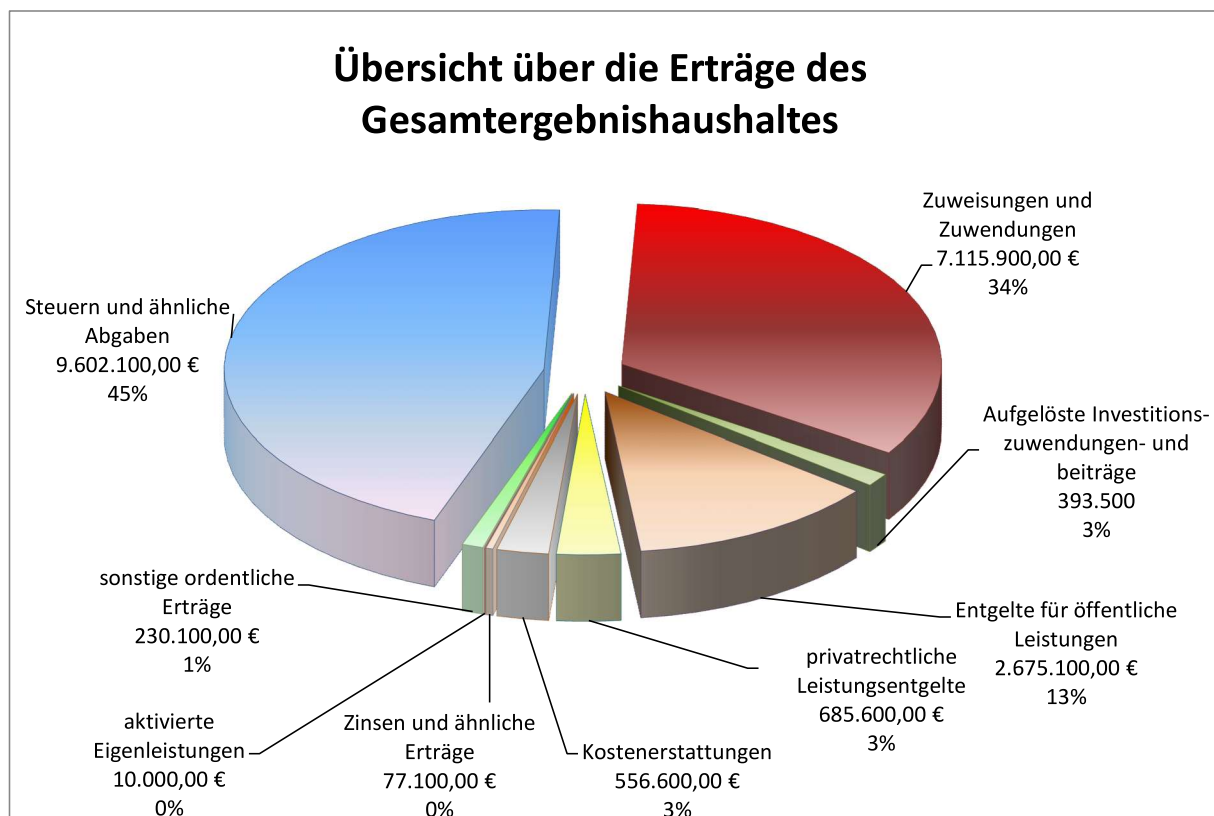
Haushaltsplan 2025

1. Gesamtergebnishaushalt

Im Gesamtergebnishaushalt werden sämtliche ergebniswirksamen Vorgänge (Erträge und Aufwendungen) der laufenden Verwaltungstätigkeit erfasst. Zum anderen gehören zu den Erträgen und Aufwendungen neben den zahlungswirksamen Einzahlungen und Auszahlungen auch nicht zahlungswirksame Ressourcenverbräuche, wie beispielsweise Abschreibungen auf das abnutzbare Sachvermögen und Zuführungen zu Rückstellungen, sowie nicht zahlungswirksame Erträge, wie beispielsweise Auflösungen von Ertragszuschüssen oder Inanspruchnahme von Rückstellungen. Der Saldo des Ergebnishaushalts (Überschuss/Fehlbetrag) stellt wie in der handelsrechtlichen Gewinn- und Verlustrechnung die in der Rechnungsperiode erwirtschaftete - bzw. im Haushaltsplan die geplante - Veränderung des Reinvermögens dar, d.h. das Ergebnis vergrößert oder verringert das Basiskapital in der Bilanz.

1.1 Erträge

Das Volumen der ordentlichen Erträge des Gesamtergebnishaushalts beträgt insgesamt **21.232.600 €** und teilt sich wie folgt auf:



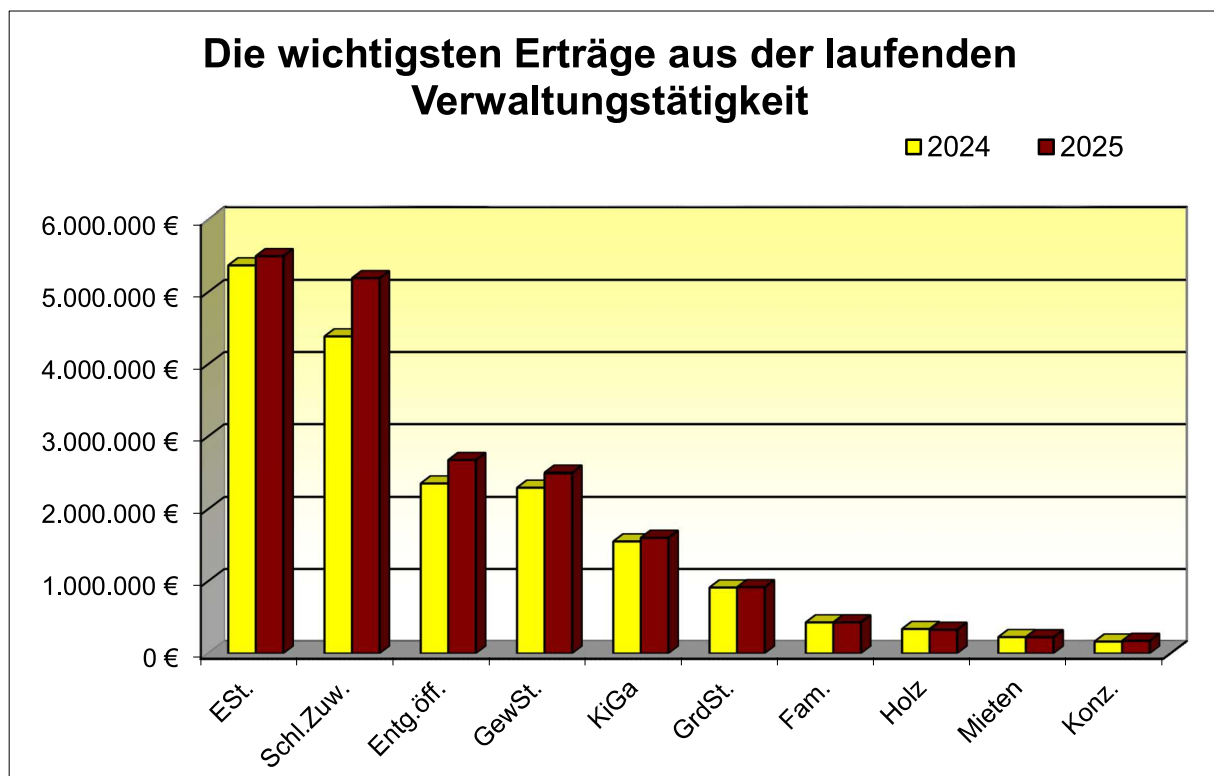
Die wichtigsten Erträge des Ergebnishaushalts

Die Reihenfolge der Erzielung von Erträgen und Einzahlungen ist in § 78 Gemeindeordnung wie folgt festgelegt:

1. Sonstige Erträge (z.B. Anteil Einkommensteuer, FAG-Zuweisungen, Miet- und Pächterträge, usw.).
2. Entgelte (z.B. Gebühren, Eintrittsgelder, usw.).
3. Eigene Steuern (z.B. Gewerbesteuer, Grundsteuer, Hundesteuer).
4. Kredite (nur für Investitionen).

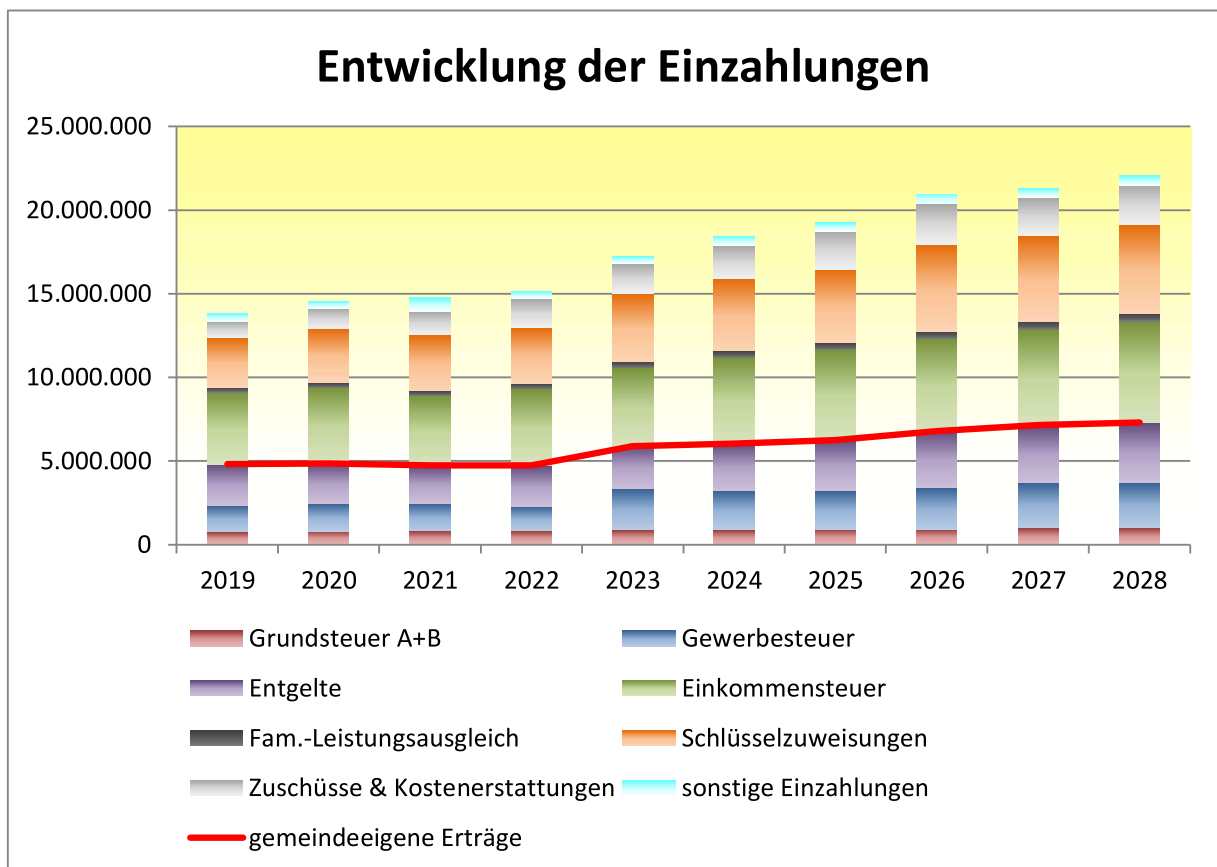
Die Reihenfolge der Erzielung von Erträgen und Einzahlungen hat jedoch keinen Einfluss auf die Höhe der jeweiligen Erträge. Die wichtigsten Erträge des Ergebnishaushalts 2025 sind:

	Erträge	Abgekürzt	2025	2024	Differenz
1	Anteil an der Einkommenssteuer	ESt.	5.501.300 €	5.373.300 €	128.000 €
2	Schlüsselzuweisungen	Schl.Zuw.	5.196.500 €	4.388.700 €	807.800 €
3	Entgelte für öffentliche Leistungen	Entg.öff.	2.675.100 €	2.359.120 €	315.980 €
4	Gewerbesteuer	GewSt.	2.500.000 €	2.300.000 €	200.000 €
5	Kindergartenlastenausgleich & Kleinkindbetreuung	KiGa	1.605.400 €	1.554.400 €	51.000 €
6	Grundsteuer A & B	GrdSt.	919.500 €	915.000 €	4.500 €
7	Familienleistungsausgleich	Fam.	432.100 €	431.100 €	1.000 €
8	Holzverkauf	Holz	328.600 €	340.000 €	-11.400 €
9	Mieten und Pachten	Mieten	225.000 €	227.500 €	-2.500 €
10	Konzessionsabgaben	Konz.	175.100 €	165.100 €	10.000 €



Die Gemeinde Berglen ist eine klassische Pendlergemeinde. 524 Berufseinpendlern stehen 2.648 Berufsauspendler gegenüber (Statistisches Landesamt BW, Stand 2023). Das ansässige Gewerbe ist heterogen durchmisch, so dass das Gewerbesteueraufkommen auch in wirtschaftlich schlechten Zeiten einzelner Wirtschaftszweige relativ stabil bleibt. Bezogen auf die Einwohnerzahl der Gemeinde ist das Gewerbesteueraufkommen als gering einzustufen. Im geplanten Haushaltsjahr rechnet die Verwaltung aufgrund der positiven Entwicklung der Vorjahre mit Gewerbesteuererträgen in Höhe von 2.500.000 €, dies entspricht 368 €/Einwohner. Im Jahr 2023 lag das durchschnittliche Gewerbesteueraufkommen der Gemeinden in Baden-Württemberg in der Größenklasse von 5.000 bis 10.000 Einwohner bei 702 €/Einwohner netto, d.h. nach Abzug der Gewerbesteuerumlage. Die Gemeinde Berglen kommt hier auf ein Netto-Gewerbesteueraufkommen im Jahr 2025 in Höhe von 336 €/Einwohner.

Aus Folgendem Schaubild ist die Entwicklung der Einzahlungspositionen ersichtlich. Die rote Linie markiert dabei die Ertragsgrenze der drei größten gemeindeeigenen Ertragsarten (Grundsteuer, Gewerbesteuer und Gebühren/Entgelte).

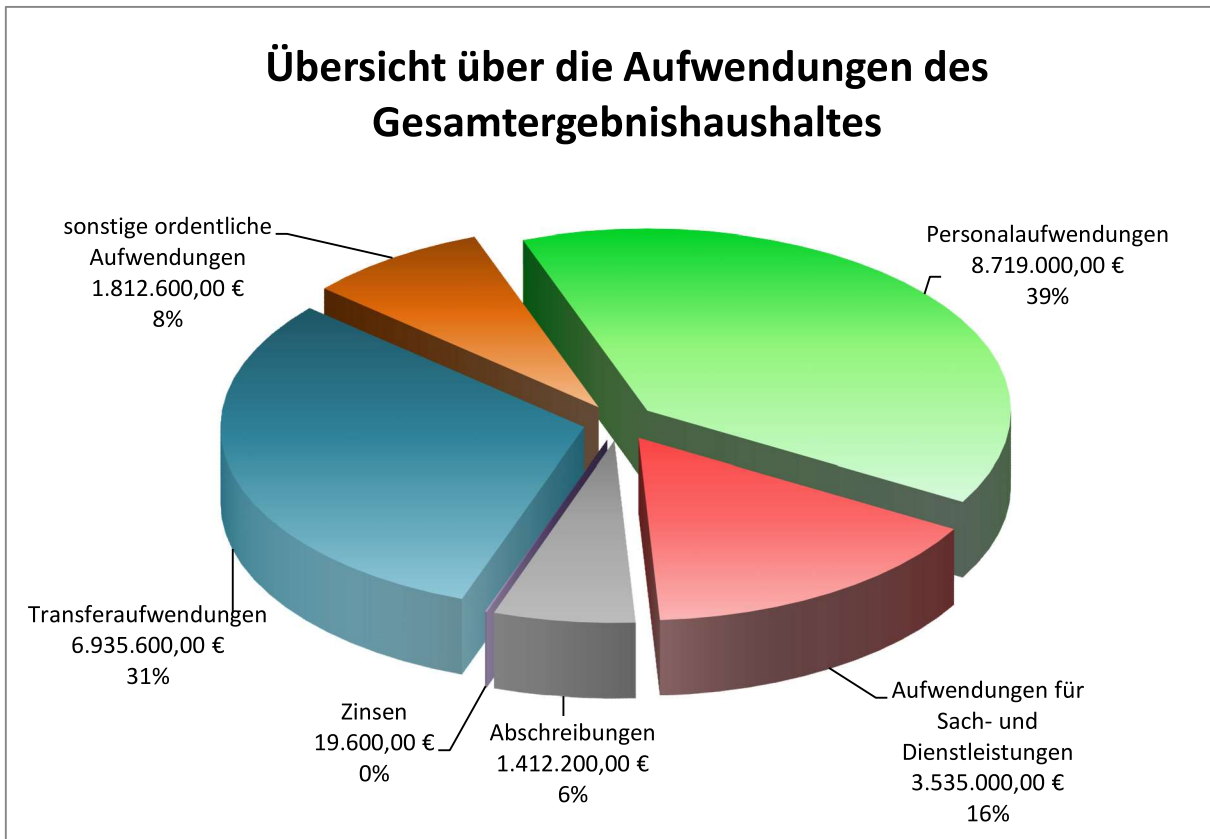


Die Steuerhebesätze haben sich wie folgt entwickelt:

	1978	1997	1998	2004	2005	2007	2008	2011	2022	2025
Grundsteuer A	280%	300%	300%	310%	320%	320%	320%	350%	380%	420%
Grundsteuer B	240%	260%	280%	290%	300%	310%	320%	350%	380%	170%
Gewerbesteuer	320%	325%	330%	340%	350%	350%	350%	350%	400%	400%

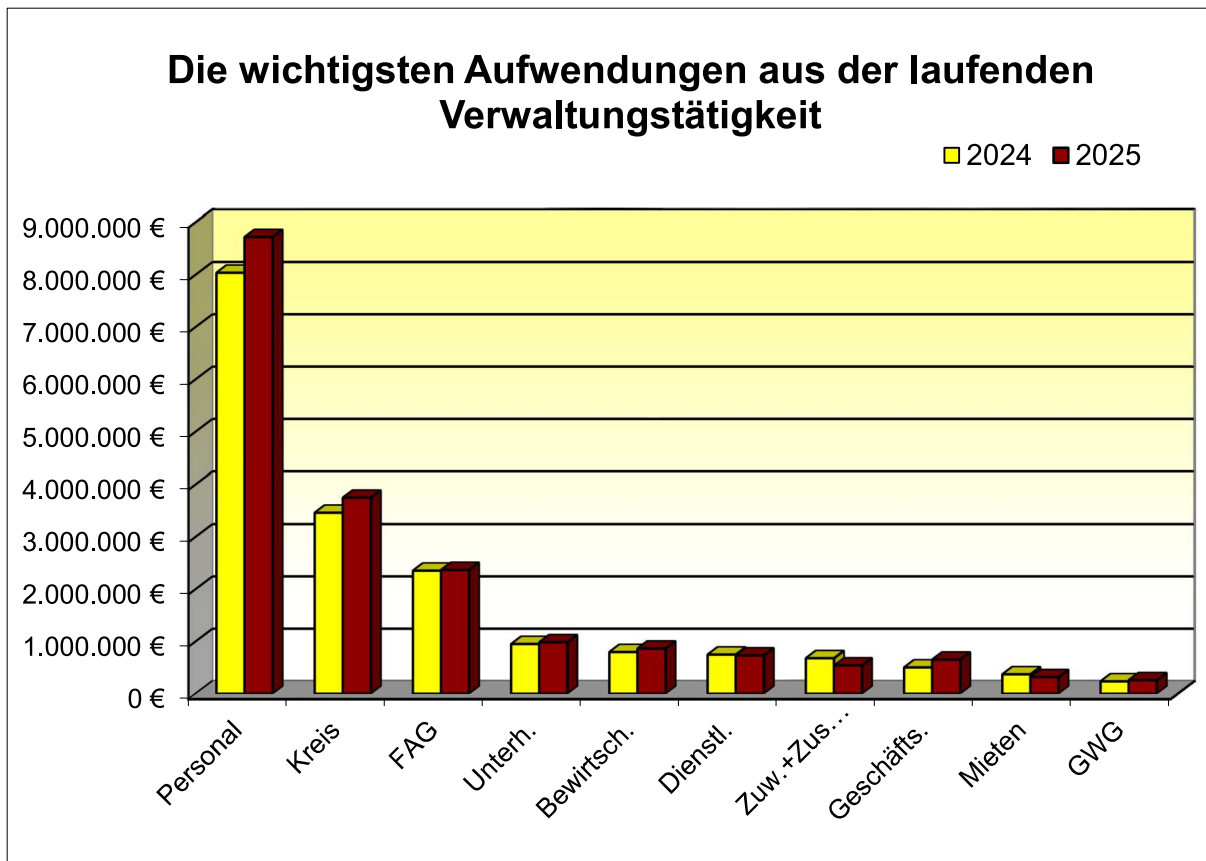
1.2 Aufwendungen

Das Volumen der ordentlichen Aufwendungen des Gesamtergebnishaushalts beträgt insgesamt **22.434.000 €** und teilt sich wie folgt auf:



Die wichtigsten Aufwendungen des Gesamtergebnishaushalts

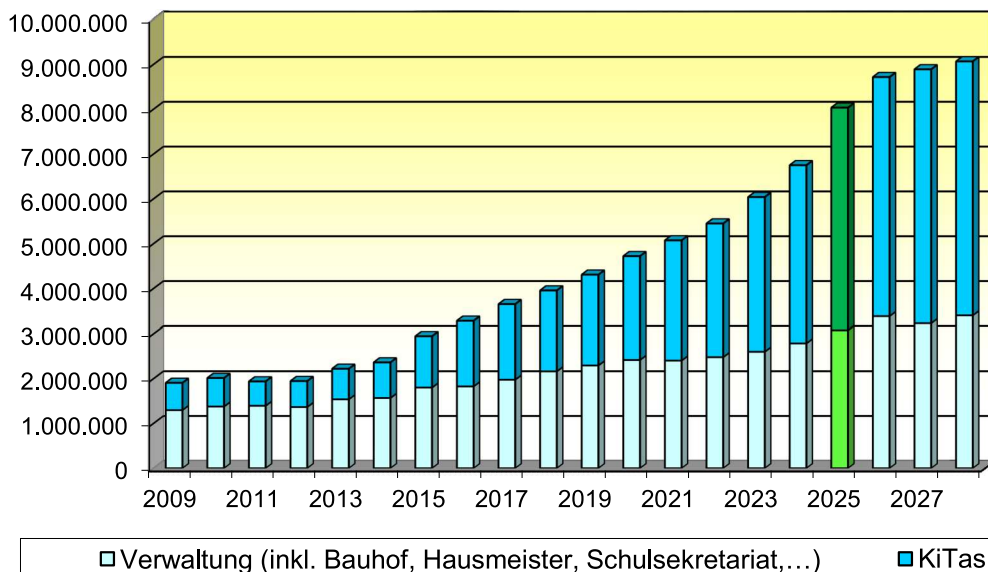
	Aufwendungen	Abgekürzt	2025	2024	Differenz
1	Personalaufwendungen	Personal	8.719.000 €	8.036.500 €	682.500 €
2	Kreisumlage	Kreis	3.747.500 €	3.460.200 €	287.300 €
3	Finanzausgleichsumlage	FAG	2.366.300 €	2.352.900 €	13.400 €
4	Unterhaltung Gebäude & Infrastruktur	Unterh.	983.600 €	950.200 €	33.400 €
5	Bewirtschaftungskosten	Bewirtsch.	862.900 €	796.550 €	66.350 €
6	Dienstleistungsverträge	Dienstl.	731.800 €	747.810 €	-16.010 €
7	Zuweisungen und Zuschüsse	Zuw.+Zusch.	540.100 €	678.470 €	-138.370 €
8	Geschäftsaufwendungen	Geschäfts.	651.350 €	502.100 €	149.250 €
9	Mieten und Pachten	Mieten	315.800 €	370.030 €	-54.230 €
10	Erwerb geringwertige Wirtschaftsgüter	GWG	257.450 €	235.550 €	21.900 €



Die **Personalkosten** stellen auf der Aufwandseite des Ergebnishaushalts mit 8.719.000 € den größten Posten dar. Sie steigen damit gegenüber dem Vorjahr um 682.500 €. Dies ist sowohl auf strukturelle und tarifliche Änderungen (Beschäftigte +2,00 %, Besoldungserhöhung bei den Beamten: +10,50 %), als auch auf den gestiegenen Personalbedarf im Bereich der Kinderbetreuungseinrichtungen und der Gemeindeverwaltung zurückzuführen.

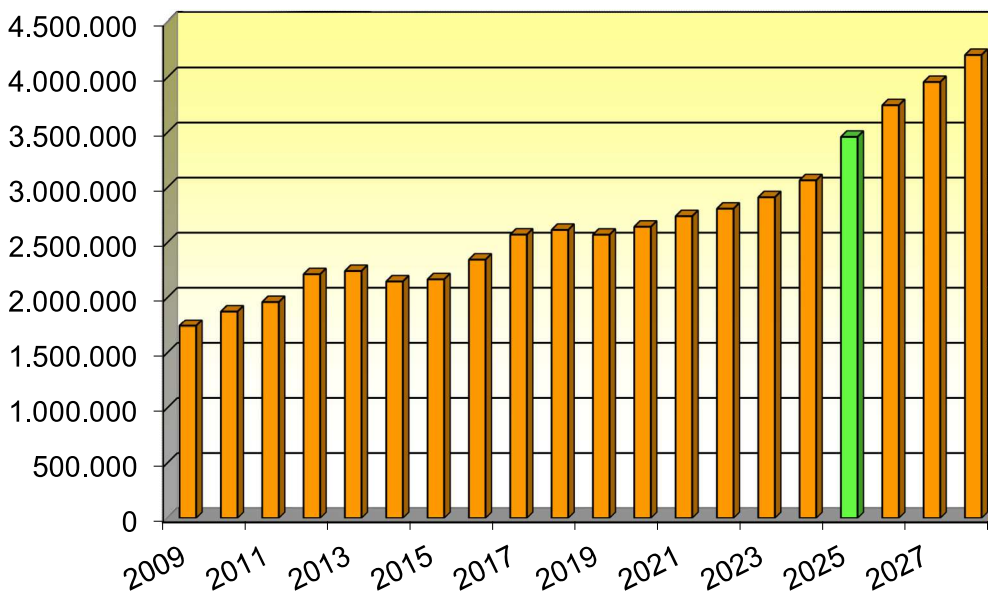
Insgesamt weist der Stellenplan für das Haushaltsjahr 2025 9,1 Beamten-, 119,7 Beschäftigten- sowie 23 Praktikanten- und Auszubildendenstellen aus (Vorjahr: 9,1 Beamten-, 108,25 Beschäftigten-, sowie 9 Praktikanten- und Auszubildendenstellen). Die Gesamtstellenanzahl steigt somit um 25,45 Stellen von 126,35 auf 151,8 Stellen.

Entwicklung der Personalaufwendungen

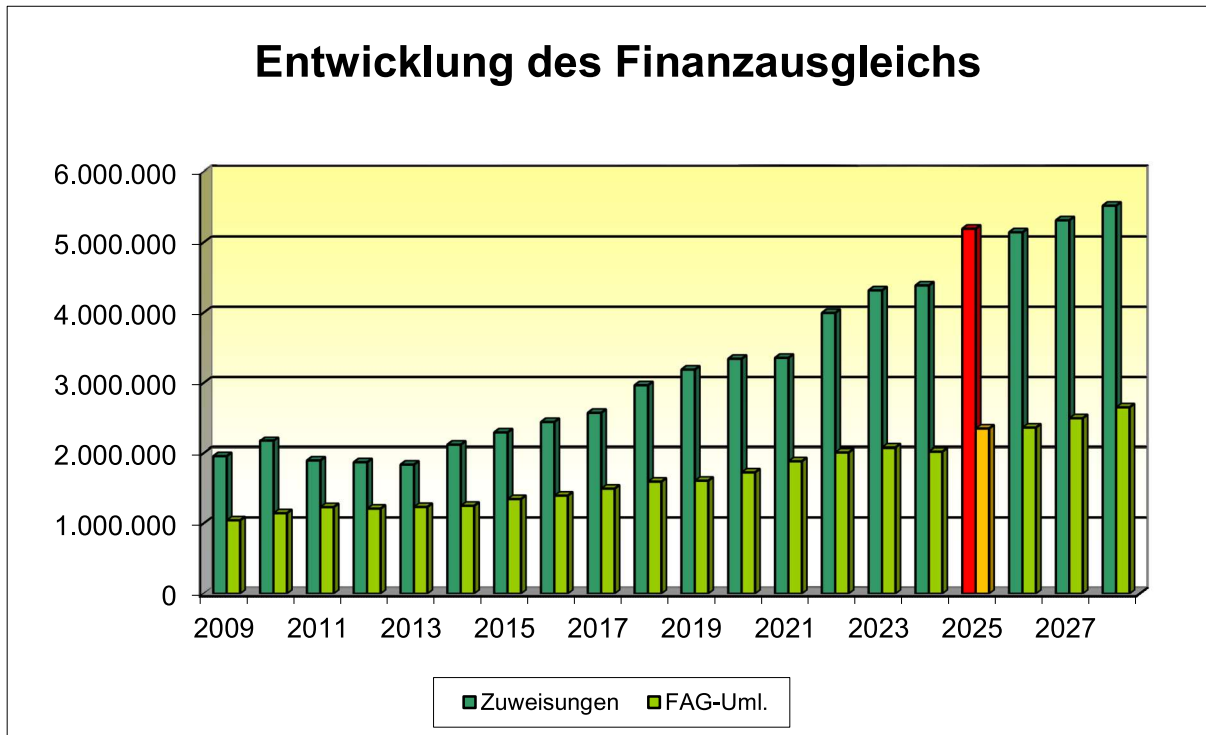


An den Rems-Murr-Kreis müssen im Planjahr 3.747.500 € **Kreisumlage** abgeführt werden. Der Kreisumlagehebesatz wird sich deutlich erhöhen und wurde vom Landrat mit 36,30% eingebracht (2024: 32,50%). Im Zuge der Haushaltsverhandlungen wird sich dieser erfahrungsgemäß reduzieren, die Verwaltung rechnet mit einem Hebesatz i.H.v. 35,00%. Damit liegt der Hebesatz des Rems-Murr-Kreises nach wie vor im oberen Drittel im landesweiten Vergleich. Der durchschnittliche Kreisumlagesatz in Baden-Württemberg betrug 2024 30,49 %.

Entwicklung der Kreisumlage



Wie bei den Erträgen bereits dargestellt, profitiert die Gemeinde Berglen in hohem Maße von dem kommunalen Finanzausgleich. Jedoch erhalten die Kommunen hieraus nicht nur Zuweisungen, sondern müssen auch entsprechende Finanzausgleichsumlagen abführen.



1.3 Gesamtergebnis

Das Gesamtergebnis setzt sich aus dem ordentlichen Ergebnis und dem Sonderergebnis zusammen.

Ordentliches Ergebnis

Das ordentliche Ergebnis ergibt sich im doppischen Ergebnishaushalt bzw. in der doppischen Ergebnisrechnung aus der Differenz zwischen den ordentlichen Erträgen und den ordentlichen Aufwendungen. Das ordentliche Ergebnis stellt den Erfolg der gewöhnlichen Geschäfts- bzw. Verwaltungstätigkeit im betrachteten Haushalts- bzw. Rechnungsjahr dar. Der Ausgleich des ordentlichen Ergebnisses gilt als bedeutendste Kenngröße zur Beurteilung der Generationengerechtigkeit.

Kann die Kommune ein positives ordentliches Ergebnis generieren, bedeutet dies, dass der Gesamtergebnishaushalt ausgeglichen ist. Der Ausgleich des Gesamtergebnishaushalts ist gesetzlich zwingend zu erreichen. Kann der Haushaltsausgleich nicht erreicht werden, bietet § 24 GemHVO mehrere Möglichkeiten, um den Haushalt auszugleichen. Wird in der Doppik ein positives ordentliches Ergebnis erzielt, kann dies der Rücklage aus Überschüssen des ordentlichen Ergebnisses zugeführt werden.

Im Jahr 2025 beträgt das ordentliche Ergebnis -1.201.400 €.

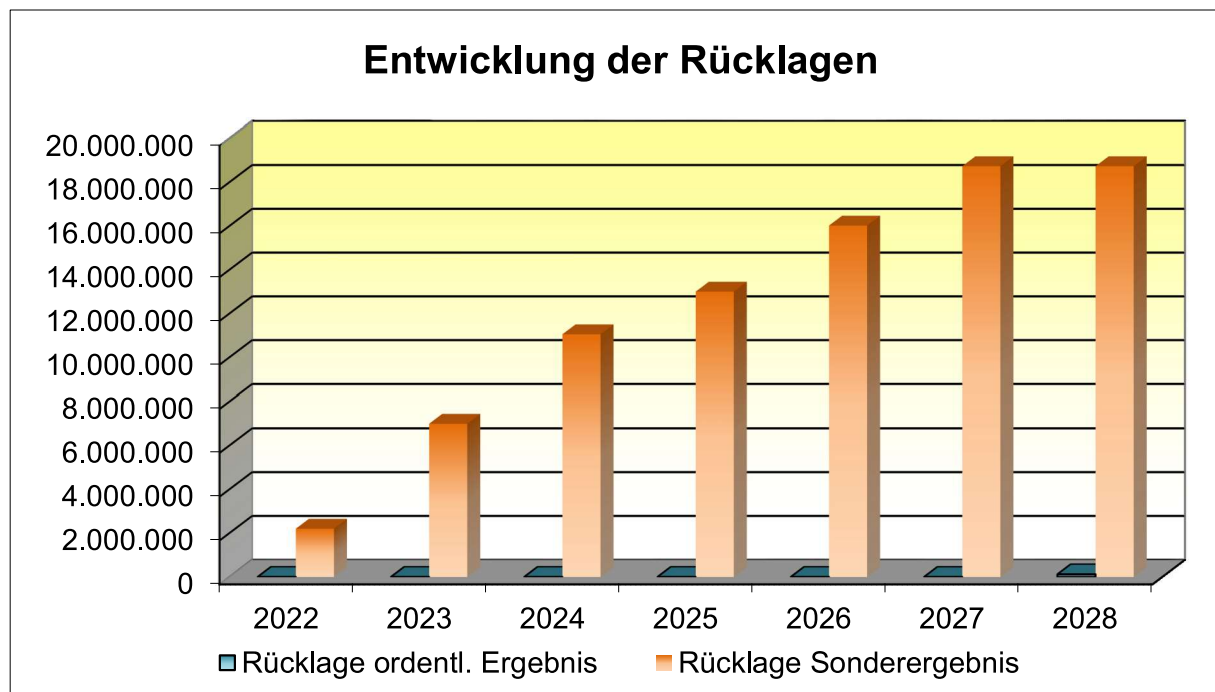
Damit verbessert es sich im Vergleich zum Vorjahr um 500.510 €. Während die ordentlichen Erträge im Vergleich zum Vorjahr um 8,5 % gestiegen sind, nehmen die ordentlichen Aufwendungen um 5,5 % zu. Haupttreiber der Aufwendungen sind hier die Personalkosten (+682.500 €) sowie die Kreisumlage (+287.300 €). Die größten Zuwächse bei den Erträgen verzeichnen die Schlüsselzuweisungen vom Land (+807.800 €), die Benutzungsgebühren (+377.500 €) sowie die Gewerbesteuerentnahmen (+200.000 €).

Sonderergebnis

Das Sonderergebnis ergibt sich im aus der Differenz zwischen den außerordentlichen Erträgen und den außerordentlichen Aufwendungen. Unter den Posten „außerordentliche Erträge“ und „außerordentliche Aufwendungen“ sind die außerhalb der gewöhnlichen Verwaltungstätigkeit anfallenden Erträge und Aufwendungen, insbesondere Gewinne und Verluste aus Vermögensveräußerungen, auszuweisen, soweit sie nicht von untergeordneter Bedeutung sind. Ein positives Sonderergebnis kann zum Ausgleich des ordentlichen Ergebnisses verwendet werden oder der Rücklage aus Überschüssen des Sonderergebnisses zugeführt werden.

Der Ergebnishaushalt für das Jahr 2025 weist ein Sonderergebnis i.H.v. 3.151.100 € und für die Jahre 2026 & 2027 i.H.v. 3.746.900 € und 3.191.800 € aus. Dieses begründet sich in der Differenz zwischen den Veräußerungserlösen von Bauplätzen in den Baugebieten und dem Buchwert der Grundstücke.

Im Haushaltsjahr 2025 wird der Überschuss des Sonderergebnisses verwendet, um das ordentliche Ergebnis i.H.v. -1.201.400 € auszugleichen. Der darüberhinausgehende Überschuss i.H.v. 1.949.700 € wird der Rücklage aus Überschüssen des Sonderergebnisses zugeführt.



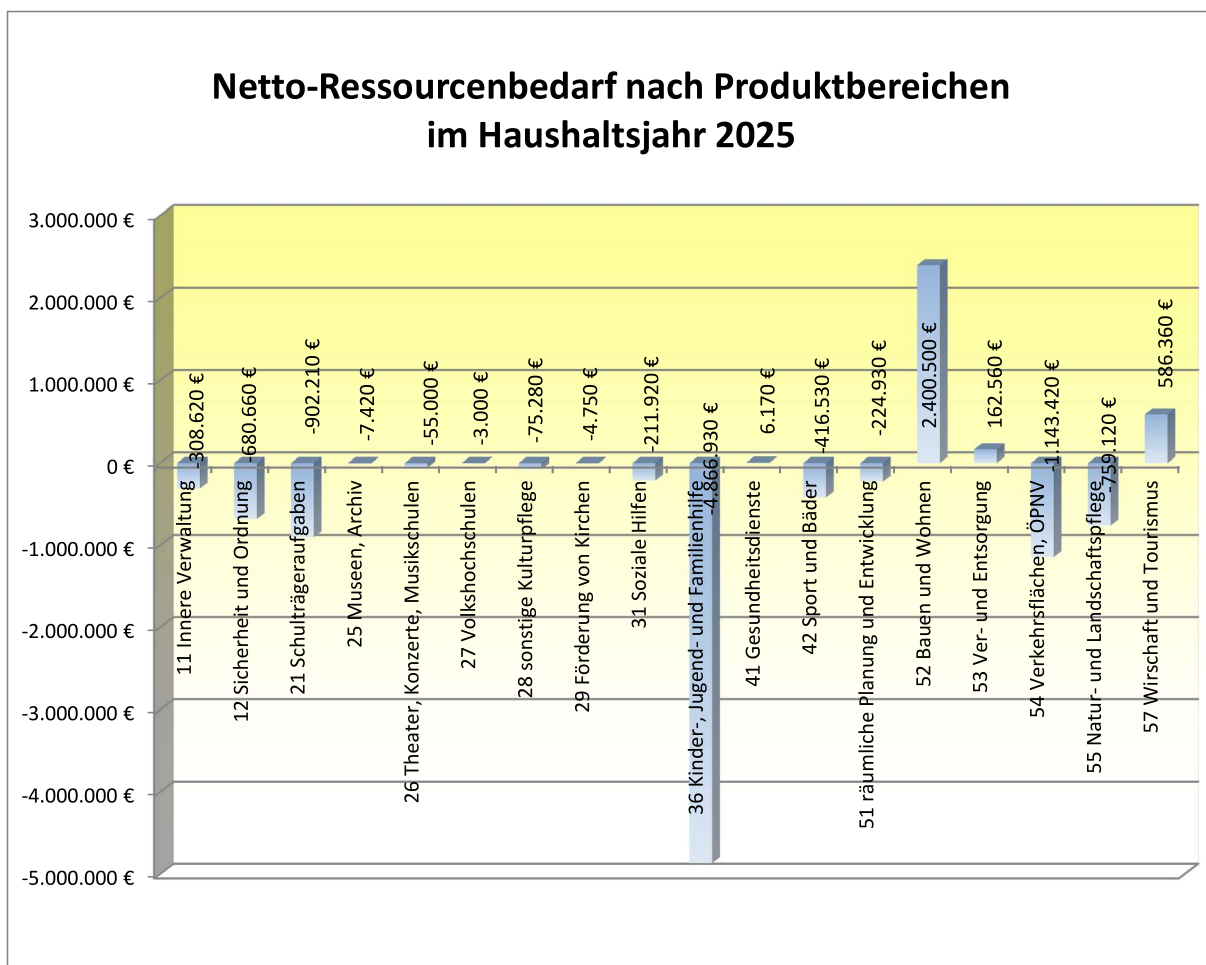
1.4 Netto-Ressourcenbedarf

Der Ausweis des Nettoressourcenbedarfs/-überschusses dient ausschließlich internen Steuerungszwecken. Er bildet den vollständigen Ressourcenverzehr ab und zeigt auf, ob der Teilhaushalt bzw. die Produktgruppe die erforderlichen Ressourcen selbst erwirtschaften kann oder ob auf Mittel des Gesamthaushalts zurückgegriffen werden muss. Um den Nettoressourcenbedarf einer Produktgruppe zu ermitteln, müssen ebenfalls die Aufwendungen für interne Leistungen miteinbezogen werden.

Der Ressourcenbedarf aus den Produktbereichen 11 bis 57 beläuft sich auf 6.504.200 €. Der Ressourcenüberschuss aus dem Produktbereich 61 beträgt 8.453.900 €. Der Saldo beträgt im Jahr 2024 1.949.700 €.

Die nachfolgende Grafik stellt die einzelnen Netto-Ressourcenbedarfe nach Produktbereichen dar. Auffällig ist der erhebliche Netto-Ressourcenbedarf im Bereich Kinder, Jugend und Familie. Hier sind u.a. die Personalaufwendungen der Beschäftigten im Erziehungsdienst, die Gebäudeunterhaltung sowie Aufwendungen für Materialien enthalten (mit steigender Tendenz).

Lediglich vier Produktgruppen, Produktgruppe 41 „Gesundheitsdienste“, Produktgruppe 52 „Bauen und Wohnen“, Produktgruppe 53 „Ver- und Entsorgung“ und Produktgruppe 57 „Wirtschaft und Tourismus“ erwirtschaften einen Netto-Ressourcenüberschuss. Der hohe Überschuss bei Produktgruppe 52 und 57 ist auf die Bauplatzveräußerungen zurück zu führen.



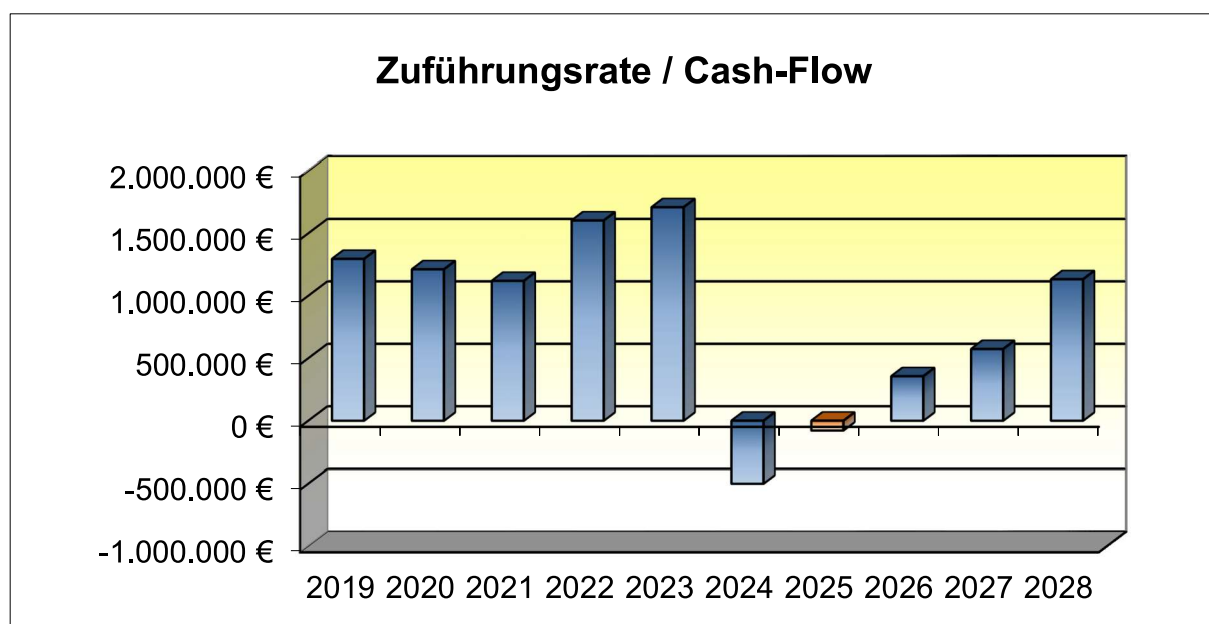
2. Gesamtfinanzenhaushalt

Im Finanzhaushalt sind die Ein- und Auszahlungen, also die kassenmäßigen Geldbewegungen zu planen. Der Finanzhaushalt ist in drei Abschnitten eingeteilt.

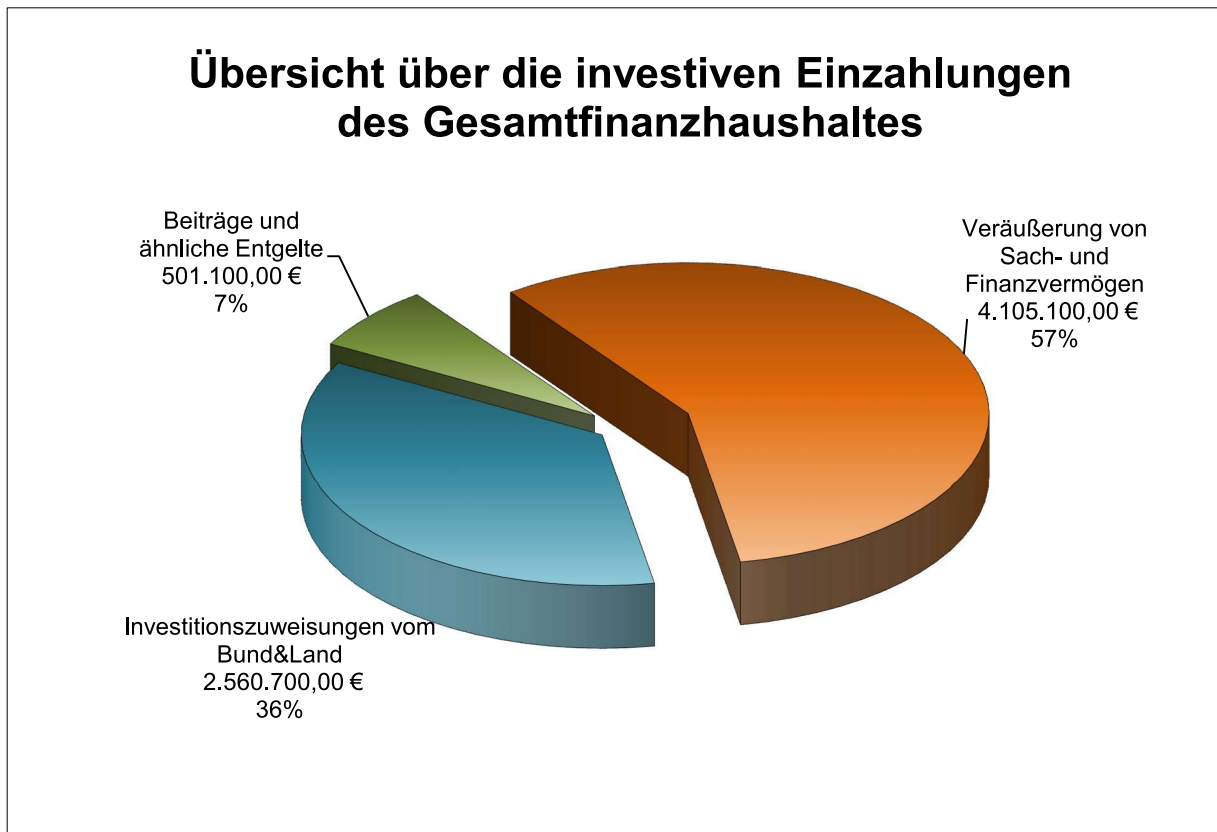
- Im **ersten Abschnitt** werden die zahlungswirksamen Vorgänge aus dem Ergebnishaushalt dargestellt. Der Saldo wird als Zahlungsmittelüberschuss bzw. -bedarf aus laufender Verwaltungstätigkeit ausgewiesen und entspricht dem Cashflow der kaufmännischen Kapitalflussrechnung. Er stellt somit die erwirtschafteten eigenen Zahlungsmittel dar.
- Der **zweite Abschnitt** zeigt die Ein- und Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit, also das Investitionsvolumen. Als Finanzierungsmittelüberschuss bzw. -fehlbetrag wird somit der Saldo aus dem Cashflow und dem Saldo aus der Investitionstätigkeit verstanden.
- Der **dritte Abschnitt** zeigt die Finanzierungstätigkeit (Kredite) bzw. ob und wie die Gemeinde ihre Investitionen zusätzlich über Kredite finanzieren muss. Die letzte Zahl des Finanzhaushalts beantwortet somit die Frage, ob die Gemeinde genügend Liquidität ausweisen kann.

Betrachtet man den Finanzplanungszeitraum 2025 – 2028 des Gesamtfinanzenhaushalts, ergibt sich im Saldo ein Cash-Flow von ca. 1.984.900 €.

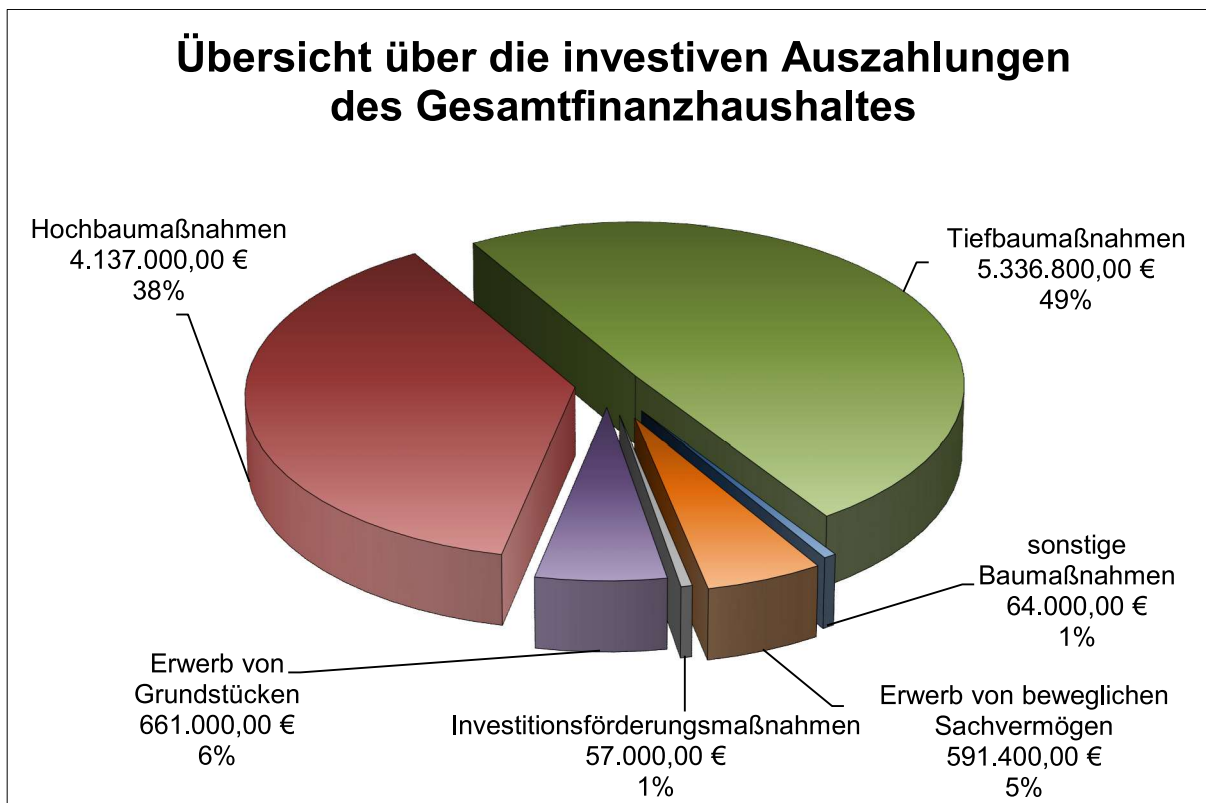
Gesamtfinanzenhaushalt Einzahlungen und Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	Ansatz 2025	Finanzplanung		
		Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028
+ Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	20.943.500 €	21.268.200 €	22.022.500 €	22.599.400 €
- Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	-21.021.800 €	-20.911.900 €	-21.448.400 €	-21.466.600 €
= Zahlungsmittelüberschuss/-bedarf des Ergebnishaushalts	-78.300 €	356.300 €	574.100 €	1.132.800 €



2.1 Einzahlungen



2.2 Auszahlungen

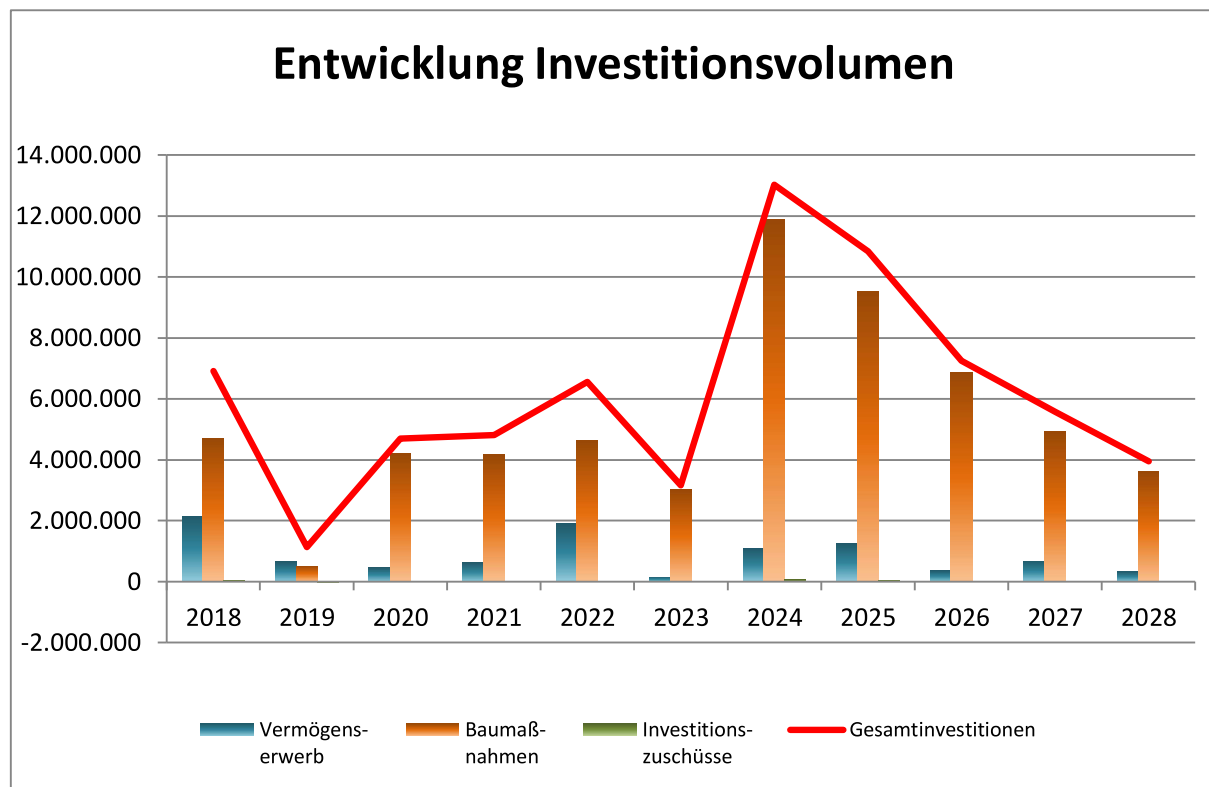


Aus der „Einzeldarstellung der Investitionsmaßnahmen“ sind die jeweiligen Investitionen der einzelnen Produkte detailliert, auch über den Finanzplanungszeitraum, dargestellt.

Nachfolgend eine Übersicht über die Gesamtsumme der wesentlichen Investitionen je Produkt im Haushaltsjahr 2025:

Produkt	Planansatz	Beschreibung
Bauhof	2.095.000,00 €	Neubau Bauhof
Feuerwehr	760.000 €	Fahrzeugbeschaffung, Sanierung Feuerwehrgerätehaus Oppelsbohm
KiTas	1.481.900,00 €	Neubau KiTa, Ausstattung
Wohnungsbauförderung	434.000,00 €	Flächenankauf
Telekommunikations-einrichtungen	122.000,00 €	Breitbandausbau
Abwasserbeseitigung	3.806.100,00 €	Sanierungen Kanäle und RÜBs, Planung Sanierung Kläranlage
Betrieb von Gemeindestraßen	1.468.700,00 €	Straßenbau/-sanierungen
Gewässerschutz	223.000,00 €	kommunales Pegelnetz
Wirtschaftsförderung	138.000,00 €	Erwerb Gewerbebauplätze
Sonst. Investitionen	318.500,00 €	Vielzahl kleinerer Projekte
INSGESAMT	10.847.200,00 €	

Die Entwicklung des Investitionsvolumens zeigt auf, in welchem Umfang die Überschüsse der letzten Jahre zur Unterhaltung und zum Ausbau der kommunalen Infrastruktur eingesetzt wurden.



Insgesamt sind im Haushaltsjahr 2025 sowie im Finanzplanungszeitraum folgende Ein- und Auszahlungen aus Investitionen veranschlagt:

Gesamtfinanzhaushalt Einzahlungen- und Auszahlungen aus Investitionen	Ansatz 2025	Finanzplanung		
		Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028
+ Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	7.166.900 €	6.542.100 €	5.318.200 €	655.300 €
- Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-10.847.200 €	-7.252.300 €	-5.580.000 €	-3.943.500 €
= Zahlungsmittelüberschuss/-bedarf aus Investitionstätigkeit	-3.680.300 €	-710.200 €	-261.800 €	-3.288.200 €

3. Entwicklung der Schulden

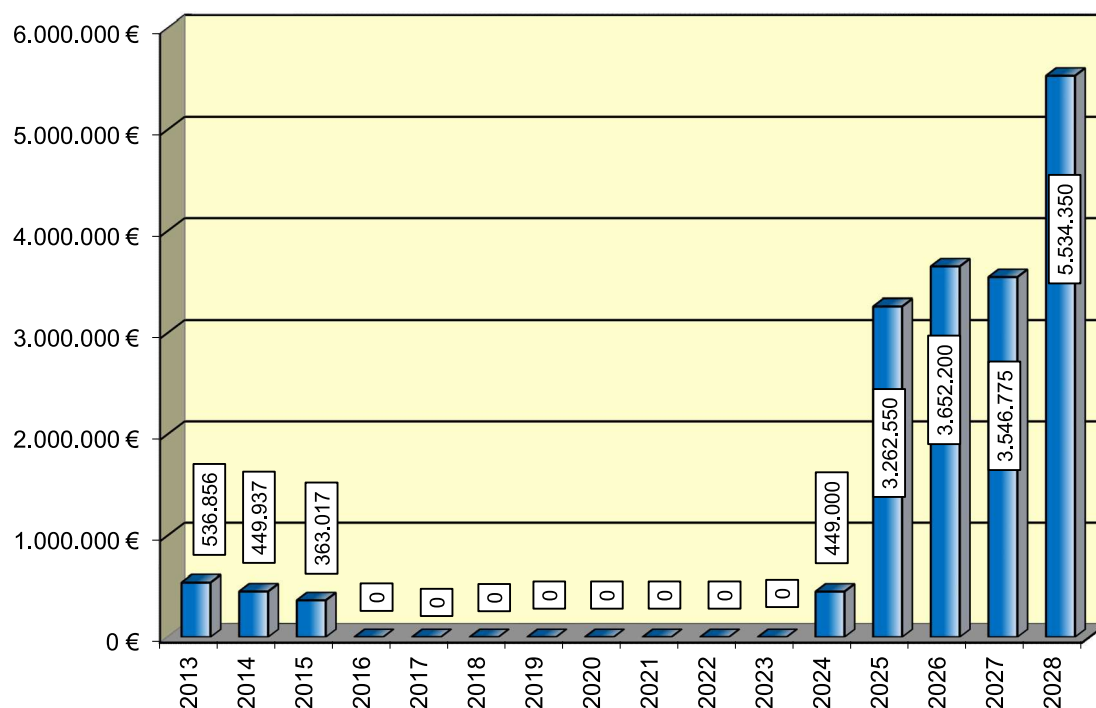
Aufgrund der hohen Investitionen müssen für das Haushaltsjahr 2025, sowie in den Folgejahren, Darlehen aufgenommen werden (2025: 2.836.000 €; 2026: 483.000 €; 2028: 2.093.000 €).

Gesamtfinanzhaushalt	Ansatz 2025	Finanzplanung		
		Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028
+ Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten und wirtschaftlich vergleichbaren Vorgängen für Investitionen	2.836.000 €	483.000 €	0 €	2.093.000 €
- Auszahlungen für die Tilgung von Krediten und wirtschaftlich vergleichbaren Vorgängen für Investitionen	-22.500 €	-93.400 €	-105.400 €	-105.400 €
= Veranschlagter Finanzierungsmittelüberschuss/-bedarf aus Finanzierungstätigkeit	2.813.500 €	389.600 €	-105.400 €	1.987.600 €

Die Verschuldung je Einwohner steigt zum Ende des Finanzplanungszeitraums, ohne Eigenbetriebe, auf 815,19 €/Einwohner.

Zum Vergleich: Die durchschnittliche Verschuldung für die kreisangehörigen Gemeinden Baden-Württembergs der Größenklasse 5.000 – 10.000 Einwohner beträgt zum 31.12.2023 ca. 419 €/Einwohner (Kernhaushalte ohne Eigenbetriebe).

Entwicklung der Schulden



4. Entwicklung der Liquidität

Der Höchstbetrag der Kassenkredite wird – wie auch im Haushaltsjahr 2024 – auf 750.000 € festgelegt. Dieser Betrag ist notwendig, falls zur kurzfristigen Zwischenfinanzierung der Baumaßnahmen ein Kassenkredit erforderlich werden sollte.

Die voraussichtlichen liquiden Eigenmittel zum 01.01.2025 betragen ca. 1.293.100 €. Der Mindestliquiditätsbestand für den Kernhaushalt beträgt 2025 ca. 347.400 €.

	2024	2025	2026	2027	2028
vorauss. liquide Eigenmittel zum Jahresbeginn	3.335.784 €	1.293.095 €	347.995 €	383.695 €	590.595 €
vorzuhaltende Mindestliquidität gesamt		347.361 €	383.314 €	411.358 €	422.547 €

Gem. § 22 Abs. 2 GemHVO soll der Mindestbestand der Liquidität mindestens zwei vom Hundert der Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit nach dem Durchschnitt der drei dem Haushaltsjahr vorangegangenen Jahre betragen.

Fazit

Das veranschlagte ordentliche Ergebnis weist für das Planjahr, als auch für die Jahre 2026 und 2027 ein negatives Ergebnis aus (2025: -1.201.400 €; 2026: -729.100 €; 2027: -479.000 €). Für das Jahr 2028 rechnet die Verwaltung mit einem positiven ordentlichen Ergebnis in Höhe von 119.000 €. Der Gemeinde Berglen gelingt es damit erst ab dem Jahr 2028 den jährlichen Ressourcenverbrauch sowie einen Überschuss zu erwirtschaften, der für die Investitionstätigkeit zur Verfügung steht.

Der Handlungsspielraum der Gemeinde Berglen bei der Generierung von Erträgen ist stark begrenzt. Für Gebührenkalkulationen gelten gesetzliche Obergrenzen, der Grundsatz der Verhältnismäßigkeit zwischen Leistung und Gebühr/Entgelt muss beachtet werden und die sonstigen Erträge über z.B. Mieten und Holzverkäufe richten sich nach den Marktpreisen. Die Gemeinde Berglen ist in hohem Maße von den allgemeinen Finanzausgleichungen nach dem Kommunalen Finanzausgleich abhängig. Die hier verteilten Steuererträge (vor allem der Einkommensteuer- und Umsatzsteueranteil) korrelieren jedoch direkt mit der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung.

Die Berechnungen der Ansätze für die Finanzausgleichsleistungen beruhen auf der Oktobersteuerschätzung der Bundesregierung. Die Herbstprojektion der Bundesregierung vom 24.10.2024 kommt zu folgendem Ergebnis für das Jahr 2025:

„Die konjunkturelle Schwächephase wird im zweiten Halbjahr 2024 voraussichtlich noch anhalten, bevor sich im kommenden Jahr die Wachstumsdynamik wieder allmählich verstärken dürfte. Die konjunkturelle Erholung dürfte zunächst insbesondere von einer Erholung des privaten Konsums getragen werden, bevor sich im weiteren Jahresverlauf mit einer anziehenden Auslandsnachfrage die Ausfuhren beleben und es zu einer Trendumkehr bei der Investitionsentwicklung kommt. Flankiert und verstärkt wird diese Erholung von den angebots- und nachfragepolitischen Maßnahmen der Wachstumsinitiative. Dazu gehören insbesondere Arbeitsanreize für eine längere Erwerbstätigkeit von Personen nach Erreichen der Regelaltersgrenze, Erleichterungen bei der Fachkräftegewinnung im Ausland, Bürokratieabbau sowie bessere wirtschaftliche Rahmenbedingungen für Unternehmen. Die Wachstumsinitiative ist ein grundlegender Beitrag zu einer verlässlichen, investitions- und wachstumsorientierten Wirtschaftspolitik.“

Die Bundesregierung geht daher nach einer im Jahresdurchschnitt 2024 nochmals leicht rückläufigen Entwicklung des preisbereinigten Bruttoinlandsprodukts (BIP) um 0,2 % von einer zunehmenden wirtschaftlichen Belebung in den kommenden beiden Jahren mit BIP-Zuwächsen von 1,1 % im Jahr 2025 und von 1,6 % 2026 aus.“

Bereits im November 2024, ca. ein Monat nach der Herbstprojektion der Bundesregierung, senkten die sogenannten Wirtschaftsweisen die Konjunkturprognose für das Jahr 2025 auf +0,4%. Es muss also befürchtet werden, dass die Erträge aus dem kommunalen Finanzausgleich hinter den Haushaltsansätzen zurückbleiben.

Durch die Sondereffekte der außerordentlichen Erträge über die Bauplatzverkäufe in den Jahren 2025 bis 2027 können, wie bereits in den Jahren zuvor, die negativen ordentlichen Ergebnisse ausgeglichen werden und zum Ende des Finanzplanungszeitraums verbleibt eine Sonderrücklage i.H.v. voraussichtlich ca. 18,7 Mio. €. Da die Jahresabschlüsse ab dem Jahr 2020 noch nicht erstellt sind, ist dieser Wert jedoch

auf Grundlage der Haushaltsplanzahlen errechnet und wird nach unten abweichen. Dieses Sonderergebnis sagt auch nichts über das Vorhandensein liquider Mittel aus, da diese zur Finanzierung von Investitionsmaßnahmen der einzelnen Haushaltsjahre herangezogen wurden und werden. Es handelt sich hierbei **nicht** um finanzielle Mittel bei einer Bank.

Bedenklich ist, dass im Haushaltsjahr 2025 ein Zahlungsmittelbedarf aus der laufenden Verwaltungstätigkeit entsteht. Dies bedeutet, dass die laufenden Einzahlungen nicht ausreichen, die laufenden Auszahlungen zu bestreiten. Es müssen Vermögenswerte veräußert werden um den laufenden Betrieb zu gewährleisten.

Der Gemeinderat der Gemeinde Berglen hat im November 2024 die aufkommensneutrale Festsetzung der Grundsteuerhebesätze zum 01.01.2025 beschlossen. Ist dies zwar rechtlich für die Kommunen nicht verpflichtend, wurde durch die Politik doch sehr prominent diese Aufkommensneutralität propagiert. Um den steigenden Aufwendungen Herr zu werden und langfristig positive ordentliche Ergebnisse zu erwirtschaften, müssen aber auch die Steuerhebesätze der Gemeinde regelmäßig angepasst werden. Um sich in den künftigen Haushaltsjahren finanzielle Spielräume zu verschaffen, wurde für den Haushaltsplan 2025 von einer Anpassung der Steuerhebesätze (Grundsteuer A&B sowie Gewerbesteuer) zum 01.01.2026 ausgegangen.

Gebührenkalkulationen werden regelmäßig aktualisiert und die Gebühren der Kinderbetreuung entsprechen den Landesrichtsätzen. Über die Vermietung kommunaler Liegenschaften und Verkaufserlöse aus dem Kommunalwald kann die Gemeinde zusätzliche Erträge erwirtschaften. All diese Erträge zusammen genommen ergeben im Jahr 2025 ca. 6,8 Mio. €. Allein der Abmangel im Bereich der Kinderbetreuung beläuft sich im gleichen Zeitraum auf ca. 4,6 Mio. € (ordentliches Ergebnis: -3,7 Mio.€ + kalk. Ergebnis: -0,9 Mio. €). Solange weiterhin ein gesetzlicher Anspruch auf einen Kinderbetreuungsplatz besteht das Land sich jedoch nicht umfassender an den Kosten der Kinderbetreuung beteiligt (im Jahr 2025 ca. 27,5 % der Kosten), werden diese Kosten auch weiterhin die Haushalte und den finanziellen Spielraum der Gemeinde Berglen beherrschen. Die ordentlichen Aufwendungen des Bereichs der Kinderbetreuung machen mit 6,35 Mio. € ca. 28% der gesamten ordentlichen Aufwendungen der Gemeinde Berglen im Jahr 2025 aus.

Seit der Erstellung meines ersten Haushaltsplans für die Gemeinde Berglen im Jahr 2012 haben sich die Personalkosten für den Haushaltsplan 2025 ungefähr vervierfacht (392%, von 2.223.697 € auf 8.719.000 €). Dies ging mit einem umfassenden Stellenaufbau in sämtlichen Bereichen der Gemeinde Berglen einher. Stand heute hat die Gemeinde im Jahr 2025 den Stellenhöchststand erreicht. Für die Folgejahre bis 2028 sind keine zusätzlichen Stellen vorgesehen, lediglich die tariflichen und gesetzlichen Gehalts- und Besoldungsanpassungen sind berücksichtigt. Im Bereich der Kinderbetreuung werden mit Inbetriebnahme des neuen Kinderhauses in Oppelsbohm (Rasselbande) auf absehbare Zeit ausreichend KiTa-Plätze zur Erfüllung des Rechtsanspruchs vorhanden sein. Mit dem Neubau weiterer KiTa-Gruppen ist in den kommenden Jahren nicht zu rechnen. Mit Abschluss der Erschließung des Baugebiets Pfeiferfeld und dem Neubau des kommunalen Bauhofs, liegt der Fokus künftiger Investitionen auf der Infrastruktur der Gemeinde, insbesondere im Bereich der Wasserver- und Abwasserentsorgung.

Mit einer Kreditaufnahme im Haushaltsjahr 2024 sind die Zeiten des schuldenfreien Kernhaushaltes vorbei. In Anbetracht der geplanten Investitionen kommt die Gemeinde Berglen in den kommenden Jahren nicht ohne weitere Darlehensaufnahmen aus (2025: 2.836.000 €; 2026: 483.000 €; 2028: 2.093.000 €). Sind die Leitzinsen der EZB seit 2022 stark gestiegen zeichnet sich seit dem Juni 2024 eine Entspannung für die Darlehenszinsen ab. Die Zinsen und Tilgungsleistungen für die Darlehen müssen künftig zusätzlich zum laufenden Betrieb erwirtschaftet werden. Es ist daher zwingend darauf zu achten, die Verschuldung der Gemeinde Berglen auf einem erträglichen, wirtschaftlich tragbaren Niveau zu halten.

Die wirtschaftliche Lage der Gemeinde Berglen steht und fällt mit den Zuweisungen aus dem kommunalen Finanzausgleich. Diese Leistungen hängen ihrerseits wiederum von der wirtschaftlichen Entwicklung der Bundesrepublik und des Landes Baden-Württemberg zusammen (Entwicklung Steuereinnahmen, insbesondere der Einkommens- und Umsatzsteuer). Da der unmittelbare Einfluss der Gemeinde auf die Ertragsseite stark begrenzt ist, muss ein Haushaltsausgleich auch zwingend über die Aufwandsseite angestrebt werden, um in wirtschaftlich schwierigen Zeiten krisensicher zu sein. Bei den sogenannten Pflichtaufgaben hat die Gemeinde Berglen keine Hoheit über die Entscheidung ob sie diese Aufgaben wahrnimmt, sie kann lediglich das „wie“ definieren. Darüber hinaus erbringt die Gemeinde Freiwilligkeitsleistungen welche überdacht und deren Umfang gegebenenfalls angepasst werden muss.

Berglen, 19.11.2024



Daniel Schreiber
Fachbediensteter für das Finanzwesen